

КОСОГОВА Кристина Игоревна – генеральный директор ООО «Р.О.С.Т.У.» (107087, Россия, г. Москва, ул. Садовая-Черногрязская, 8, стр. 8; k.kosogova@rostu-comp.ru)

## АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

(по итогам прошедшего в Санкт-Петербурге XV Общероссийского форума «Стратегическое планирование в регионах и городах России»)

**Аннотация.** Текущий уровень развития государственного стратегического планирования ставит перед властями Российской Федерации новые задачи.

**Ключевые слова:** стратегическое планирование, государственные программы, государственное управление.

24–25 октября 2016 г. в Санкт-Петербурге прошел XV Общероссийский форум стратегического планирования. Организаторами форума выступили Государственная дума, Министерство экономического развития, правительство Санкт-Петербурга, Центр стратегических разработок и Леонтьевский центр. В этом году работа форума была посвящена следующим основным темам: 1) стратегированию на федеральном уровне и общим вопросам качества стратегического управления; 2) пространственному и территориальному планированию; 3) стратегированию на макрорегиональном, региональном и муниципальном уровнях; 4) международному и приграничному сотрудничеству в планировании и развитии; 5) стратегии устойчивого развития городов и регионов.

В мероприятии традиционно приняли участие и выступили с докладами представители федеральных министерств и ведомств, депутаты Государственной думы, представители экспертного сообщества, профильных научных учреждений, коммерческих структур и общественных организаций. Модератором пленарного заседания 25 октября выступил *Алексей Кудрин*, проанализировавший ход реализации стоявших перед страной стратегических задач с 1990-х гг. и подчеркнувший необходимость учесть ошибки, сделанные на этом пути.

Интерес собравшихся вызвал круглый стол, посвященный лучшим практикам стратегического планирования субъектов федерации и методическим рекомендациям, разрабатываемым Министерством экономического развития России. Актуальной темой другого круглого стола стало обсуждение необходимости перестройки межведомственного взаимодействия, связанного с разработкой стратегических документов. Формат круглых столов позволил осветить проблемы взаимодействия в рамках стратегического планирования регионов и муниципалитетов, обсудить сценарии пространственного развития России и их социально-экономическую эффективность.

В ходе анализа уже имеющихся стратегий развития страны и наработанной практики их реализации участники форума пришли к выводу, что текущий период развития стратегического планирования и управления в Российской Федерации характеризуется необходимостью осуществить качественный переход от стратегического планирования как такового к его реализации на практике. В рамках федерального закона № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» уже проделана большая работа, запущен механизм разработки

новых и обновления уже имеющихся документов стратегического планирования. Однако значительная часть этих документов не реализуется. В этой связи чрезвычайно важно обеспечить более тесную увязку документов стратегического планирования с государственными программами, т.к. именно через механизмы государственных программ положения стратегических документов, разрабатываемых в рамках целеполагания и прогнозирования, претворяются в жизнь. В то же время для эффективного осуществления государственных программ необходимо активнее внедрять практику проектного управления.

*KOSOGOVA Kristina Igorevna, General Director of «R.O.S.T.U.» Company (bld. 8, 8 Sadovaya-Chernogryazskaya St, Moscow, Russia, 107087; k.kosogova@rostu-comp.ru)*

## **ACTUAL PROBLEMS OF STRATEGIC PLANNING IN THE RUSSIAN FEDERATION (according to results of the Saint-Petersburg XV All-Russia Forum «Strategic Planning in the Regions and Cities of Russia»)**

**Abstract.** *The current level of the development of the state strategic planning confronts the government with new challenges.*

**Keywords:** *strategic planning, state programs, governance*