

УДК 338+327

**БАЗАРОВ Борис Ванданович** – доктор исторических наук, академик РАН, директор Института монголоведения, буддологии и тибетологии СО РАН (670047, Россия, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Сахьяновой, 6; [bazarov60@mail.ru](mailto:bazarov60@mail.ru))

**ЦЫРЕНОВ Чингис Цыбикдоржиевич** – кандидат исторических наук, научный сотрудник отдела философии, религиоведения и культурологии Института монголоведения, буддологии и тибетологии СО РАН (670047, Россия, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Сахьяновой, 6; [chts17@mail.ru](mailto:chts17@mail.ru))

## ТРЕХСТОРОННИЙ КОРИДОР «КИТАЙ–МОНГОЛИЯ–РОССИЯ»: ИЗ ОПЫТА ЗЕЛЕННОЙ ЭКОНОМИКИ (на примере китайской агробιοлогической компании «М-ГРАСС»)

**Аннотация.** В статье изложены основные сведения об известной и успешной китайской агробιοлогической корпорации «М-ГРАСС» и основных направлениях ее инновационной деятельности (рекультивация, борьба с опустыниванием, селекция растений, озеленение городских территорий). Статья основана на новостных и аналитических материалах китайских СМИ, а также на личных впечатлениях и наблюдениях авторов, полученных во время посещения одного из центров данной корпорации. «М-ГРАСС» – один из ярких примеров успешного международного сотрудничества в рамках проекта экономического коридора «Китай–Монголия–Россия». Корпорация вносит значительный вклад в восстановление экологии и развитие животноводческого комплекса в АРВМ КНР.

**Ключевые слова:** экономический коридор «Китай–Монголия–Россия», «М-ГРАСС», рекультивация, зеленая экономика, селекция, кормовые культуры, государственно-частное партнерство (ГЧП)

В настоящее время зеленый сектор мировой экономики становится одним из самых динамичных факторов экономического развития и охраны окружающей среды. Для Китая начала XXI в. это направление развития стало особенно актуальным, т.к. из-за стремительного промышленного роста уровень экологических угроз в КНР достиг предельно критических значений, что может подорвать сами основы экономического роста. Основными проблемами экологии в КНР являются: загрязнение воздуха, особенно в крупных городах; гобийские песчаные бури, которые приводят к быстрому опустыниванию территорий КНР; загрязнение плодородных земель и грунтовых вод вредными отходами.

Очевидно, что дальнейшее усугубление перечисленных экологических проблем самым негативным образом повлияет на перспективы успешного социально-экономического развития КНР. Необходимо отметить, что проблемы такого рода быстро не решаются. В данной статье мы рассмотрим один из примеров того, как государство и частный бизнес объединили свои усилия для постепенного, поэтапного решения экологических проблем в Автономном районе Внутренняя Монголия и КНР в целом.

Одной из главных точек развития отношений между КНР и Монголией стали кормовые пастбищные травы. Дело в том, что общее поголовье скота в Автономном районе Внутренняя Монголия (АРВМ) КНР за период реформ и открытости увеличилось в несколько раз, что в свою очередь многократно повысило потребность в фураже. Так, общее поголовье скота в АРВМ КНР

на конец марта 2017 г. составило свыше 116 млн голов<sup>1</sup>. Очевидно, что при таком росте поголовья возникла необходимость заготавливать большие запасы фуража. А объемы заготовленных кормов зависят от погодных условий, которые в АРВМ КНР в последние годы были не очень благоприятными. Так, согласно данным Центра экологии и агрометеорологии АРВМ КНР, в 2015 г. с начала сезона паводковых вод в центральных и западных районах АРВМ КНР, а также на западе городского округа Хулун-Буир наблюдается высокая температура и низкие показатели осадков. Эти факторы стали причиной замедленного роста и раннего увядания пастбищных кормовых культур, что привело к меньшему по сравнению с 2014 г. объему сбора кормов. В конечном итоге, все эти факторы привели к сильной нехватке зимних кормов для скота в АРВМ КНР.

В рамках реализации экономического коридора «Китай–Монголия–Россия» правительство КНР начало поиск возможностей импорта кормового фуража из Монголии, где ситуация с кормами намного лучше, чем в АРВМ КНР. При этом необходимо отметить, что частные китайские компании также принимают активное участие в решении экономических и экологических проблем АРВМ КНР и способствуют продвижению китайской внешнеэкономической политики, включая ГЧП и международное региональное сотрудничество. К таким компаниям относится корпорация «М-ГРАСС», которая стала одной из самых успешных частных компаний в масштабах КНР и активно сотрудничает с центральными и местными органами государственной власти. О существовании компании авторы узнали в конце мая 2017 г., когда делегация ИМБТ СО РАН во главе с академиком РАН, директором ИМБТ СО РАН Б.В. Базаровым находилась в г. Хух-хото. Принимающей стороной выступила правительственная научно-консультативная структура под названием Центр по изучению проблем развития АРВМ КНР (ЦИПР АРВМ). Цель поездки заключалась в решении организационных вопросов проведения III Международного форума Ассоциации экспертных центров Китая, Монголии «Экономический коридор «Китай–Монголия–Россия: дорожная карта». В ходе визита китайская сторона провела для нас экскурсию в агробиологический центр корпорации «М-ГРАСС», расположенный недалеко от г. Хух-хото. Корпорация «М-ГРАСС» специализируется на мелиорации, селекции засухоустойчивых, солеустойчивых и морозоустойчивых растений для озеленения пустынных и полупустынных территорий, рекультивации загрязненных земель, а также ландшафтных инженерно-строительных работах. Полное название данной корпорации – Компания Внутренней Монголии по улучшению экологии и окружающей среды [Inner Mongolia M-grass Ecology And Environment (Group) Co., Ltd]. «М-ГРАСС» основал в 2002 г. уроженец АРВМ КНР, владелец небольшой сети цветочных магазинов в г. Хух-хото агроном Ван Чжаомин. Об успехе китайской компании «М-ГРАСС» красноречиво говорят следующие факты. 12 декабря 2011 г. на ежегодном конкурсе центрального китайского телеканала CCTV Ван Чжаомин в числе других победителей был удостоен звания «Человек года» в номинации «экономика»<sup>2</sup>. Председатель КНР Си Цзиньпин 28 января 2015 г. в ходе официального визита в АРВМ КНР лично посетил агробиологический центр компании «М-ГРАСС» в сопровождении Ван Чжаомина и ознакомился с научно-

<sup>1</sup> Ситуация с производством и продуктами производства в области земледелия, животноводства, а также с ценами на фураж по состоянию на март 2017 г. [2017 Nian 3 yuefen quan qu xumu ye shengchan ji xu chanpin he siliao jiage qingkuang 2017年3月份全区畜牧业生产及畜产品和饲料价格情况]. – *Управление земледелия и животноводства АРВМ КНР*. Доступ: <http://www.nmagri.gov.cn/zqw/tjsj/657037.shtml> (проверено 01.01.2017).

<sup>2</sup> Оглашены победители конкурса «Человек года» в номинации «экономика» [2011 CCTV Zhongguo jingji nian duo renwu pingxuan jieguo jiejiaox]. – *China Daily*. Доступ: [http://www.chinadaily.com.cn/dfpd/jingji/2011-12/13/content\\_14257238\\_6.htm](http://www.chinadaily.com.cn/dfpd/jingji/2011-12/13/content_14257238_6.htm) (проверено 01.01.2017).

практическими достижениями компании по селекции и озеленению, а также обсудил планы на будущее [Ма Сяопин 2014]. Через полгода, 9 июня 2015 г. корпорация «М-ГРАСС» и монгольская компания «Алтай» заключили рамочное соглашение о поставках кормов из Монголии в АРВМ КНР<sup>1</sup>. Предполагается, что объем годовых поставок монгольских кормовых пастбищных культур в КНР составит 200 тыс. т. Кроме того, корпорация «М-ГРАСС» заключила отдельные соглашения с администрациями аймака Шилин-гол (Монголия) и хошуна Шэнэ-Барга-Цзоци (АРВМ КНР) о строительстве складов и логистической инфраструктуры для импортируемых кормов, в т.ч. и структуры по инспекции и карантину. Общий объем инвестиций «М-ГРАСС» в данный транспортно-логистический узел составил 50 млн юаней.

В ходе научно-практических исследований корпорация «М-ГРАСС» освоила технологию одомашнивания дикорастущих растений, технику озеленения ландшафта неприхотливыми засухоустойчивыми культурами, а также технику экологической рекультивации загрязненных земель. Она также создала банк, в котором насчитывается свыше 1 700 степных культур, а также сотни тысяч почвенных проб. Кроме того, корпорация располагает самой полной в КНР базой данных по растительным культурам степной зоны<sup>2</sup>. Помимо этого, корпорация «М-ГРАСС» ведет активную работу по созданию электронной интерактивной карты почв и растений АРВМ КНР, где отражены данные о типах почв всех районов АРВМ КНР и травах, которые могут там произрастать.

В состав корпорации «М-ГРАСС» входят 8 профильных исследовательских институтов, расположенных в северных регионах КНР:

- 1) Исследовательский институт засухоустойчивых растений;
- 2) Исследовательский институт экологии пустынных почв;
- 3) Исследовательский институт мелиорации солонцово-солончаковых почв;
- 4) Исследовательский институт степных экосистем;
- 5) Исследовательский институт эндемиков зоны Пекин–Тяньцзинь–Хэбэй;
- 6) Исследовательский институт псаммофитов Алашаньской пустыни;
- 7) Исследовательский институт экологии степного животноводства г. Шилин-хото;
- 8) Исследовательский институт морозоустойчивых растений Хулунбуира.

Значительный интерес представляют следующие факты. Во-первых, 10 ноября 2015 г. председатель КПК Си Цзиньпин и президент Монголии Элбэгдорж в ходе переговоров пришли к целому ряду договоренностей об ускоренной реализации китайской инициативы «Один пояс – один путь» и монгольского проекта «Степной путь», о продвижении программ разработки природных ресурсов, строительстве базовой инфраструктуры, сотрудничестве в финансовой сфере, улучшении работы трансграничных переходов и т.д.<sup>3</sup> После этой встречи корпорация «М-ГРАСС» начала переговоры с монгольскими компаниями о поставках кормовых культур в АРВМ КНР. Во-вторых, 26 апреля 2017 г. корпо-

<sup>1</sup> Компания М-ГРАСС и монгольская компания «Алтай» заключили соглашение о поставках кормов в АРВМ КНР. – *Управление коммерции АРВМ КНР* [Meng cao gongsi yu Menggu guo “Alatai” jitian gongsi qianshu si cao jin chukou xieyi 蒙草公司与蒙古国“阿拉泰”集团公司签署饲草进出口协议]. Доступ: <http://ncds.nmgswt.gov.cn/news-0bcb880e-b510-4a91-9520-704a0f957f8b-1002002000-1002000000.shtml> (проверено 01.01.2017).

<sup>2</sup> Краткая информация о компании «М-ГРАСС» [Qiye jianjie企业简介]. – *Сайт корпорации М-ГРАСС*. Доступ: <http://www.nmhxy.com/index.php?m=content&c=index&a=lists&catid=13> (проверено 01.01.2017).

<sup>3</sup> Сун Фули (宋馥李). Первые поставки монгольских пастбищных трав в Китай [Menggu guo musao shou jin Zhongguo, meng cao shi shui musao yinhang 蒙古国牧草首进中国·蒙草试水牧草银行]. – *Новостной экономический сайт «Экономическое обозрение»* [“Jingji guan cha” 经济观察网]. Доступ: <http://www.eeo.com.cn/2016/0111/282437.shtml> (проверено 01.01.2017).

рация «М-ГРАСС» заключила рамочное соглашение о ГЧП с народным правительством уезда Дэнкоу городского округа Баян-Нур. Предварительный объем инвестиций – 865 млн юаней, что составит 30,23% операционной прибыли корпорации за 2016 г.<sup>1</sup> В-третьих, впечатляют финансовые показатели компании. Так, в период с января по июнь 2017 г. прирост чистой прибыли данной компании по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года составил 220,35% (см. табл. 1).

Таблица 1

**Финансовые показатели компании «М-ГРАСС» за первое полугодие 2017 г.**

Показатели	Январь–июнь 2017 г.	Данные за аналогичный период предыдущего года	Прирост по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года
Операционная прибыль	2 692, 1 млн ю.	1 058, 6 млн ю.	154,29%
Чистая прибыль, полученная акционерами	396, 5 млн ю.	122, 6 млн ю.	223,42%
Чистая прибыль, полученная акционерами данной компании, за вычетом нерегулярных доходов и расходов	379, 5 млн ю.	118, 4 млн ю.	220,35%
Чистый денежный поток от предпринимательской деятельности	870,8 млн ю.	474, 9 млн ю.	83,35%
Базовая прибыль за акцию	0,25 ю.	0,08 ю.	212,50%
Разводненная прибыль на акцию (юаней за акцию)	0,25 ю.	0,08 ю.	212,50%
Средневзвешенный коэффициент прибыли по чистому капиталу	13,1 %	5,8 %	7,35 %
	<b>Данные на конец отчетного периода</b>	<b>Данные на конец аналогичного периода предыдущего года</b>	<b>Прирост/убыток данных на конец отчетного периода по сравнению с данными на конец аналогичного периода предыдущего года</b>
Суммарные активы	9 007, 6 млн ю.	7 023, 1 млн ю.	28,26%
Чистые активы, полученные акционерами данной компании	3 154, 9 млн ю.	2 818,3 млн ю.	11,94%

*Источник:* Резюме доклада о компании ООО «М-ГРАСС» за первое полугодие 2017 г. [Neimenggu meng cao shengtai huanjing (jituan) gufen youxian gongsi 2017 nian ban niandu baogao zhaiyao内蒙古蒙草生态环境(集团)股份有限公司2017年半年度报告摘要]. Доступ: <http://disclosure.szse.cn/finalpage/2017-08-25/1203865512.PDF> (проверено 01.01.2017).

<sup>1</sup> Компания «М-ГРАСС» подписала соглашение о государственно-частном партнерстве на 865 млн юаней [Meng cao shengtai: qianshu 8,65 yi yuan PPP xiangmu蒙草生态:签署8.65亿元PPP项目]. – *Новостной сайт «Синьлан цайцзин»*. Доступ: <http://finance.sina.com.cn/stock/t/2017-04-26/doc-ifyetxec6611043.shtml> (проверено 01.01.2017).

Сведения об основных акционерах данной компании отражены в табл. 2.

Таблица 2

**Финансовые данные об основных акционерах компании М-ГРАСС**

Общее число акционеров на конец отчетного периода		62735 акционеров			
Состояние основных крупнейших акционеров					
ФИО акционера	Пропорция держания акций	Число акций во владении (млн)	Число акций с ограничением на передачу (млн)	Статус акций на предмет залога или заморозки	
				Статус акций	Число (млн)
Ван Чжаомин	23,87%	383,0	287,25	Под залогом	141,72
Сюй Юнли	3,75%	60,16	45,12	Под залогом	21,18
Сунь Сяньхун	3,72%	59,71			
Цзяо Гошань	3,29%	52,71	39,53	Под залогом	39,20
– Сельхозбанк КНР (г. Шанхай) – Hwabao Trust Co., Ltd	2,83%	45,4			
Ван Сюлин	2,04%	32,74	24,55		
Пояснения:	Ван Чжаомин, Цзяо Гошань, Ван Сюлин связаны родственными отношениями: Цзяо Гошань – невестка Ван Чжаомина, Ван Сюлин – младшая сестра Ван Чжаомина. Сюй Юнхун – младший брат Сюй Юнли.				

*Источник:* Резюме доклада о компании ООО «М-ГРАСС» за первое полугодие 2017 г. [Neimenggu meng cao shengtai huanjing (jituan) gufen youxian gongsi 2017 nian ban niandu baogao zhaiyao 内蒙古草原生态环境(集团)股份有限公司 2017 年半年度 报告摘要]. Доступ: <http://disclosure.szse.cn/finalpage/2017-08-25/1203865512.PDF> (проверено 01.01.2017).

Из табл. 2 видно, что основными акционерами данной компании являются родственники основателя компании, а в число основных акционеров входят известные китайские банки, трастовые компании, что говорит о значительном инвестиционном потенциале компании «М-ГРАСС».

Таким образом, можно сделать вывод, что корпорация «М-ГРАСС» является наглядным примером успешного и взаимовыгодного ГЧП, а также международного регионального взаимодействия между аймаками Монголии и АРВМ КНР в рамках реализации китайской инициативы «Один пояс – один путь». При этом, помимо экономической прибыли, данная компания вносит значительный вклад в защиту окружающей среды КНР. Как отмечают китайские коллеги из ЦИПР АРВМ, главный секрет успеха Ван Чжаомина заключается в том, что он сделал ставку на органическое сочетание народной мудрости китайского крестьянина и монгольского скотовода-кочевника, помножив все это на новейшие достижения агробиологии и информационных технологий.

**Список литературы**

Ма Сяопин (马晓平). 2014. Генеральный секретарь вместе с нами. [Zongshiji he women zai yiqi 总书记和我们在一起]. – Журнал M-GRASS. № 1. С. 4-11.

**BAZAROV Boris Vandanovich, Dr.Sci. (Hist.), Professor, Academician of the Russian Academy of Sciences, Director of the Institute of Mongolian, Buddhist and Tibetan Studies, Siberian branch of Russian Academy of Sciences (6 Sah'janovoj St, Ulan-Ude, Republic of Buryatia, Russia, 670047; bazarov60@mail.ru)**

**TSYRENOV Chingis Tsybikdorzhievich, Cand.Sci. (Hist.), Researcher of the Department of Philosophy, Religious and Cultural Studies, Institute of Mongolian, Buddhist and Tibetan Studies, Siberian branch of Russian Academy of Sciences (6 Sah'janovoj St, Ulan-Ude, Republic of Buryatia, Russia, 670047; chts17@mail.ru)**

## TRILATERAL CORRIDOR CHINA-MONGOLIA-RUSSIA: THE EXPERIENCE OF THE GREEN ECONOMY

(on the example of Chinese agrobiological company  
«M-GRASS»)

**Abstract.** The article contains basic information about the famous and successful Chinese agribusiness corporation «M-GRASS» and the main directions of its innovative activity, such as recultivation, combating with desertification, plant breeding, planting of greenery in urban areas. The article is based on news and analytical materials of Chinese media, as well as personal impressions and observations of the authors received during a visit to one of the centers of this corporation. M-GRASS is one of the brightest examples of successful international cooperation within the framework of the China-Mongolia-Russia Economic Corridor Project. The corporation makes a significant contribution to the restoration of the environment and the development of the livestock complex in the IMAR PRC.

**Keywords:** China–Mongolia–Russia Economic Corridor, «M-GRASS», recultivation, green economy, selection, fodder crops

---

**КОМИЛОВА Замира Абдувалиевна** – эксперт по вопросам социальной политики и социальной защиты населения Программы Европейского союза по поддержке по развитию человеческого потенциала (734013, Республика Таджикистан, г. Душанбе, ул. Адхамова, 74; z.komilova@gmail.com)

## УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН

**Аннотация.** В статье анализируется система социальной защиты населения Республики Таджикистан, а также ее специфические особенности. Одновременно рекомендуется разработать и развивать интегрированный подход к управлению системой социальной защиты населения Республики Таджикистан с акцентом на потребности человека и поощрение его активного участия в процессе ее применения.

**Ключевые слова:** управление, система социальной защиты населения, Республика Таджикистан, бедность, социально-экономическая ситуация, трансформация

**И**ндустриализация, модернизация и глобализация заложили основу инновационных программ и механизмов управления социальной защитой населения. Глобальные экономические, социальные и политические перемены качественно усложнили мир, в котором мы живем, и сыграли значительную роль в трансформации национальных государств и общества. Преодоление трудностей, с которыми сталкиваются государства, – будь то изменение климата, терроризм, война, урбанизация или демографические изменения – возможно только в случае искоренения бедности [Naudé, Santos-Paulino, McGillivray 2009: